GOUVERNER AUTREMENT
REPRENDRE LE CONTRÔLE DE L'ACTION PUBLIQUE

COMMUNIQUÉ DE PRESSE

Présidentielle 2027 : après avoir recueilli les témoignages de 27 anciens ministres, François Perret publie un essai et avance des propositions pour gouverner autrement

Paris, le 20 octobre 2026 – Dans *« L'urgence de gouverner autrement »*, paru le 14 octobre chez Dunod, le président du think tank Gouverner autrement décrypte les obstacles à l'exercice du pouvoir et propose plusieurs réformes pour renforcer l'efficacité de l'action gouvernementale.

Pourquoi les ministres, malgré l'étendue de leurs responsabilités, éprouvent-ils autant de difficultés à transformer leurs décisions en résultats concrets ? À quelques mois de l'élection présidentielle de 2027, **François Perret, haut fonctionnaire et président du think tank Gouverner autrement, publie aux éditions Dunod *« L'urgence de gouverner autrement : 27 ministres à l'épreuve d'un pouvoir empêché »*.**
Paru le 14 octobre, cet essai, nourri par les témoignages de 27 anciens ministres ayant exercé sous Nicolas Sarkozy, François Hollande et Emmanuel Macron, propose une plongée dans les coulisses du pouvoir et avance des solutions concrètes pour améliorer le fonctionnement de l'exécutif dès 2027.

27 anciens ministres pour comprendre pourquoi il est devenu si difficile de gouverner

Gabriel Attal, Roselyne Bachelot, Xavier Bertrand, Jean-Louis Borloo, Christine Lagarde, Bruno Le Maire, Arnaud Montebourg, Pierre Moscovici, Éric Dupond-Moretti ou encore Valérie Pécresse figurent parmi les personnalités dont François Perret retrace l'expérience ministérielle.
De leur arrivée au gouvernement à la conduite des réformes, en passant par les relations avec l'administration, le fonctionnement des cabinets ministériels, les contraintes budgétaires ou la gestion des crises, l'auteur explore les réalités d'une fonction dont les responsabilités considérables ne garantissent pas toujours la capacité d'agir.

Au fil des témoignages se dessinent plusieurs difficultés récurrentes : complexité de l'organisation gouvernementale, inflation des normes, poids des procédures administratives, instabilité politique ou encore difficulté à inscrire l'action publique dans le temps long. Autant de facteurs qui contribuent, selon François Perret, à creuser le fossé entre les ambitions politiques affichées et leur traduction dans la vie quotidienne des Français et font apparaître une conclusion majeure : « c'est moins d'une crise des institutions dont la France souffre que d'une crise de l'exécution, c'est-à-dire une crise d'efficacité de l'appareil politique et administratif de l'Etat ».

Un diagnostic, mais surtout des propositions concrètes pour l'après-2027

Loin de se limiter à une analyse des dysfonctionnements de l'État, François Perret consacre la dernière partie de son ouvrage à une série de propositions destinées à améliorer l'efficacité de l'action gouvernementale dès le prochain quinquennat.

Parmi les mesures défendues figurent notamment la limitation du nombre de ministres à 20, la mise en place d'un « Spoil System à la française », une meilleure préparation des futurs membres du gouvernement à l'exercice de leurs fonctions ou encore l'instauration d'un pacte de gouvernement reposant sur des feuilles de route publiques, des objectifs quantifiés et une évaluation annuelle de l'action de chaque ministre devant le Parlement.

L'auteur propose également de renforcer la capacité des ministres à piloter leur administration, de mieux maîtriser la production législative et la dépense publique, et d'anticiper les conditions d'exercice du pouvoir en l'absence de majorité parlementaire à travers un dispositif de coalition à construire sans délai.

Autant de pistes qui invitent à faire de la capacité à gouverner un véritable sujet de la campagne présidentielle de 2027, au même titre que les programmes économiques, sociaux ou environnementaux des candidats.

« À chaque élection présidentielle, les candidats présentent leurs ambitions et multiplient les promesses de réformes. Mais une question essentielle reste trop souvent absente du débat : comment pourront-ils réellement les mettre en œuvre ? Les expériences des 27 anciens ministres que j'ai rencontrés montrent que les obstacles à l'action gouvernementale sont nombreux et profondément ancrés. Ce livre ne vise pas seulement à les comprendre. Il propose aussi des solutions pour redonner aux futurs gouvernants les moyens d'agir et de rendre compte de leurs résultats. »

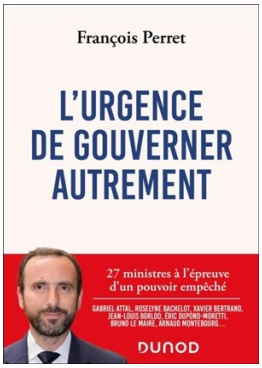
Gouverner autrement : prolonger les propositions du livre dans le débat présidentiel

Ces réflexions s'inscrivent dans la démarche du think tank Gouverner autrement, fondé en mars 2026 par François Perret et Jean-Baptiste Djebbari, ancien ministre des Transports.

Alors que la présidentielle de 2027 se rapproche, le think tank entend contribuer au débat public en portant auprès des responsables politiques et des candidats de nouvelles solutions de gouvernance, notamment sur l'organisation de l'exécutif, le pilotage des administrations, l'efficacité de la dépense publique et les modalités de gouvernement en l'absence de majorité parlementaire.

L'ambition est de faire émerger une nouvelle exigence dans le débat présidentiel : ne plus seulement demander aux candidats ce qu'ils souhaitent réformer, mais aussi comment ils entendent gouverner pour tenir leurs engagements.

À propos de l'ouvrage
L'urgence de gouverner autrement – 27 ministres à l'épreuve d'un pouvoir empêché



Éditions Dunod
Parution : 14 octobre 2026
Prix : 240 pages
Nombre de pages : 19,90 euros

À propos de François Perret
Ancien élève de l'ENA et diplômé de Sciences Po Paris, François Perret a exercé plusieurs responsabilités au sein de l'État, notamment au ministère de l'Économie et des Finances en administration et en cabinet ministériel. Spécialiste des politiques publiques et de l'économie politique, il est cofondateur et président du think tank Gouverner autrement depuis mars 2026.

À propos de Gouverner autrement
Fondé en mars 2026 par François Perret et Jean-Baptiste Djebbari, Gouverner autrement est un think tank consacré à l'amélioration de la gouvernance publique et de l'efficacité de l'action de l'État. Ses travaux visent notamment à proposer de nouvelles méthodes de gouvernement et à contribuer au débat présidentiel de 2027.
Site : www.gouvernerautrement.org

Contact presse :
Vincent Rocenovic
vrocenovic@gmail.com
06 95 33 79 11